

 <b>MUNICIPIO DE VICTORIA, GTO.</b> <b>Estado de Flujos de Efectivo</b> <b>Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025</b> <b>(Cifras en Pesos)</b>		
Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>150,623,380</b>	<b>163,155,384</b>
Impuestos	3,633,635	3,118,768
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	3,475,236	3,117,018
Productos	306,801	135,785
Aprovechamientos	874,416	1,031,972
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	134,136,186	118,251,799
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	8,197,106	37,500,042
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>119,059,141</b>	<b>134,629,732</b>
Servicios Personales	44,940,077	42,160,129
Materiales y Suministros	15,765,321	16,674,386
Servicios Generales	30,360,378	29,228,057
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	9,987,988	9,591,280
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	13,582,100	30,027,779
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	4,423,278	6,948,101
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>31,564,238</b>	<b>28,525,652</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>26,466,264</b>	<b>79,259,554</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	24,418,626	70,724,979
Bienes Muebles	2,047,638	8,534,575
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-26,466,264</b>	<b>-79,259,554</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,148,518</b>	<b>13,332,106</b>
Endeudamiento Neto	2,000,000	3,000,000
Interno	2,000,000	3,000,000
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	148,518	10,332,106
<b>Aplicación</b>	<b>3,088,478</b>	<b>4,653,000</b>
Servicios de la Deuda	3,088,478	4,653,000
Interno	3,088,478	4,653,000
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-939,960</b>	<b>8,679,106</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>4,158,014</b>	<b>-42,054,796</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>5,177,369</b>	<b>47,232,165</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>9,335,383</b>	<b>5,177,369</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. J. SALOMON ESPINOLA MENDIETA  
TITULAR DE LA PRESIDENCIA MUNICIPAL

C.P JORGE YAJZIEL AMADOR MATA  
TESORERO MUNICIPAL