



MUNICIPIO DE VICTORIA, GTO.
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	150,623,380	163,155,384
Impuestos	3,633,635	3,118,768
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	3,475,236	3,117,018
Productos	306,801	135,785
Aprovechamientos	874,416	1,031,972
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	134,136,186	118,251,799
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	8,197,106	37,500,042
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	119,059,141	134,629,732
Servicios Personales	44,940,077	42,160,129
Materiales y Suministros	15,765,321	16,674,386
Servicios Generales	30,360,378	29,228,057
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	9,987,988	9,591,280
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	13,582,100	30,027,779
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	4,423,278	6,948,101
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	31,564,238	28,525,652
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	26,466,264	79,259,554
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	24,418,626	70,724,979
Bienes Muebles	2,047,638	8,534,575
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-26,466,264	-79,259,554
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	2,148,518	13,332,106
Endeudamiento Neto	2,000,000	3,000,000
Interno	2,000,000	3,000,000
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	148,518	10,332,106
Aplicación	3,088,478	4,653,000
Servicios de la Deuda	3,088,478	4,653,000
Interno	3,088,478	4,653,000
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-939,960	8,679,106
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4,158,014	-42,054,796
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	5,177,369	47,232,165
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	9,335,383	5,177,369

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. J. SALOMON ESPINOLA MENDIETA
TITULAR DE LA PRESIDENCIA MUNICIPAL



C.P. JORGE YAJIEL AMADOR MATA
TESORERO MUNICIPAL

