

 <b>MUNICIPIO DE VICTORIA, GTO.</b> <b>Estado de Flujos de Efectivo</b> <b>Del 01 de Julio al 30 de Septiembre 2025</b> <b>(Cifras en Pesos)</b>		
Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>118,066,655</b>	<b>163,155,384</b>
Impuestos	3,259,517	3,118,768
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	2,866,883	3,117,018
Productos	284,673	135,785
Aprovechamientos	606,070	1,031,972
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	102,367,568	118,251,799
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	8,681,944	37,500,042
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>78,536,282</b>	<b>134,629,732</b>
Servicios Personales	31,372,864	42,160,129
Materiales y Suministros	10,155,520	16,674,386
Servicios Generales	19,616,574	29,228,057
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	7,412,279	9,591,280
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	6,382,210	30,027,779
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	3,596,835	6,948,101
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>39,530,373</b>	<b>28,525,652</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>11,981,250</b>	<b>79,259,554</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	10,395,626	70,724,979
Bienes Muebles	1,585,625	8,534,575
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-11,981,250</b>	<b>-79,259,554</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>13,332,106</b>
Endeudamiento Neto	0	3,000,000
Interno	0	3,000,000
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	10,332,106
<b>Aplicación</b>	<b>3,504,440</b>	<b>4,653,000</b>
Servicios de la Deuda	3,088,478	4,653,000
Interno	3,088,478	4,653,000
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	415,962	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-3,504,440</b>	<b>8,679,106</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>24,044,683</b>	<b>-42,054,796</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>5,177,369</b>	<b>47,232,165</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>29,222,052</b>	<b>5,177,369</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**C. J. SALOMON ESPINOLA MENDIETA**  
TITULAR DE LA PRESIDENCIA MUNICIPAL

**C.P JORGE YAJZIEL AMADOR MATA**  
TESORERO MUNICIPAL