



MUNICIPIO DE VICTORIA, GTO.  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 01 de Julio al 30 de Septiembre 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                                    | 2025               | 2024               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                    |                    |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>118,066,655</b> | <b>163,155,384</b> |
| Impuestos                                                                                                                   | 3,259,517          | 3,118,768          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                  | 0                  |
| Derechos                                                                                                                    | 2,866,883          | 3,117,018          |
| Productos                                                                                                                   | 284,673            | 135,785            |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 608,070            | 1,031,972          |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 0                  | 0                  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 102,367,568        | 118,251,799        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 8,681,944          | 37,500,042         |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 0                  | 0                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>78,536,282</b>  | <b>134,629,732</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | 31,372,864         | 42,160,129         |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 10,155,520         | 16,674,386         |
| Servicios Generales                                                                                                         | 19,616,574         | 29,228,057         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | 7,412,279          | 9,591,280          |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 0                  | 0                  |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 6,382,210          | 30,027,779         |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 0                  | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0                  | 0                  |
| Donativos                                                                                                                   | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0                  | 0                  |
| Participaciones                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| Aportaciones                                                                                                                | 0                  | 0                  |
| Convenios                                                                                                                   | 3,596,835          | 6,948,101          |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 0                  | 0                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>39,530,373</b>  | <b>28,525,652</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                    |                    |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                  | 0                  |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0                  | 0                  |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 0                  | 0                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>11,981,250</b>  | <b>79,259,554</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 10,395,626         | 70,724,979         |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 1,585,625          | 8,534,575          |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 0                  | 0                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>-11,981,250</b> | <b>-79,259,554</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                              |                    |                    |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>           | <b>13,332,106</b>  |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0                  | 3,000,000          |
| Interno                                                                                                                     | 0                  | 3,000,000          |
| Externo                                                                                                                     | 0                  | 0                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 0                  | 10,332,106         |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>3,504,440</b>   | <b>4,653,000</b>   |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 3,088,478          | 4,653,000          |
| Interno                                                                                                                     | 3,088,478          | 4,653,000          |
| Externo                                                                                                                     | 0                  | 0                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 415,962            | 0                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>-3,504,440</b>  | <b>8,679,106</b>   |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>24,044,683</b>  | <b>-42,054,796</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                          | <b>5,177,369</b>   | <b>47,232,165</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                           | <b>29,222,052</b>  | <b>5,177,369</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. J. SALOMON ESPINOLA MENDOZA  
TITULAR DE LA PRESIDENCIA MUNICIPAL



C.P JORGE YAJZIEL AMADOR MATA  
TESORERO MUNICIPAL

